



工場連携の新未来形

「チャレンジ」する町工場

ビジネスモデルとして以前から有効とされながら、大成した例の少ないのが、中小製造業者らの「一括共同受注事業」や「連携ビジネス」だろう。ある程度うまくいっても利害関係が調整できない、全体を

引く張れるリーダーがいらない等から飛躍につながりにくく、話題先行の感も否めなかった。が、将来を開く事例も出ていく。都内3つのケースを追ってみる。

プロセスを熟慮、成果着々

「板橋区さんごうらやまし」―某自治体の産業振興課職員が漏らす。共同受注成果を伸ばす好事例が東京・板橋区にはあるからだ。1999年3月、板橋区内の近隣の中小企業9社で立ち上げた「イタテック」(現在7社)がそう。

このグループは、代表幹事は持ち回りというコア企業のないフラットな共同受注体制で、リーマンショックのあたりを受けた昨年こそ実績は落ちたも

の、それまで近年、グループ受注額は年1億円を超えていた。成功の背景について、イタテックのメンバーも、また関連する板橋区の産業活性化推進室でも「プロセス作りの工夫が効いた」と口を揃える。

工夫の一例として入札システムが目玉される。発注を受ける事務局は、見積もり要請がある都度、メンバーに入札を呼びかけるのだが(メンバーの大

半が機械加工業者で、案件ごとに複数社が入札に応じる)、「入札に応じたメンバーの提示価格のうち、最安値に次ぐ下から2番目の見積額で仕事を行なう」をグループの基本としているそうだ。こうすることで一定の利幅が確保され、グループ間のむやみな価格競争を抑止できる。またこの場合、実際に仕事を請負ったメンバーは、最安値を提示した企業でも下から2番目に安い見積りを提示した企業でもよいわけで、万が一、仕事を担当したメンバーに何かあっても、事業の継続

性が担保としてはかれる。また「毎月〇百万円分の仕事を請負してもらえば土日返上で稼働する」といったユニークな特別契約を限定して結ぶなど、グループ一体となった戦略的営業が目される。決断の早さも強みだ。2003年300点からなる膨大な加工を一括して受けた際には、わずか3日で役割分担による受注体制を整えた。「7社が集まって一つの会社のような組織。動きは早い」(事務局・鈴木敏文氏)という。

10社のメンバーは機械加工、へら絞り加工、めつき処理組立などの「関連する異業種」で、それぞれ国内プライムメーカーからの受託加工で実績を持つ。だから共同受注体制としての実績も早いところか。

塩野氏が説明する。「補充しあうのではなく、個々のメンバーの技術を組み合わせ、より高度で価格競争力のある一貫生産

「787がやつと初テスト飛行? まあクリスマスプレゼントのパフォーマンスなんです」うが。ただおかげで秋口には

忙しくなってきたそうです」と、この年末に話したのは航空機関連の機械加工で実績を持つ塩野製作所(東京都羽村市)

塩野製作所(東京都羽村市)で価格競争力のある一貫生産

を行なうのが我々の狙い。実績が出てくるのは、この価値を認めてもらっているからと思

ることも大事だ」と、発注サイドの視点に立ったビジネスの必要性も暗に強調する。

「ここでの『融合』には複数の

航空機産業をめぐっては近年、様々な共同受注グループが各地域で立ち上がってきたが、実績では、組織化で後発のアマテラスが先行する。既に香港の航空関連展示会に出展して海外部品メーカーと受注契約を交わした二方、米國企業とも商談を詰めている。さらに最近受注に成功した国内サプライヤーからの受託加工ではメンバー中、4社の現場が動いている。

12月下旬、東京下町の小料理屋に様々な業種の経営トップらが顔を揃えた。

機械加工業、金型メーカー、CAMベンダー、起業家支援業、ITベンチャー、CADコンサルタント、オブザーバーの大学教授。

モノづくり系連携体「Job Fair」(ジェイブレイ)の本格始動を、忘年会を兼ねて祝う席だった。ジェイブレイのプレゼンにはじまり、日本のモノづくりをどうするか、喧々諤々のなかで酒宴は深夜に及んだ。

ジェイブレイとは、「モノづくり及び人づくり」にビジネスステマを置いた連携組織(株式会社、千代田区本社)だ。5軸加工を得意とするキヤムブレイン(東京都江戸川区)の太田実社長が音頭を取って

設立した。「単にモノを作るだけでは今後、町工場は成り立たない。技術経営、戦略的なプロジェクトマネージメントが問われる」(太田社長)との考えを元に、WEB広報、ファイナンス、マーケティング、知的財産管理、R&D支援等々、これからの町工場に欠かせない関連業務を、各異業種の強者連合で実現し供給することを狙う。いわば強者の異業種企業をモノづくりの世界に集結させ、コアディネーター組織「ジェイブレイ」という結び目に部分的、戦略的に取り込んだ形だ。キーワードに「融合(Fusion)」を掲げ、多様なメンバーの技術を融合し、次代の製造ノウハウを融合し、次代の製造業の在り方を描いて見せると意気込む。

融合し、ビジネスチャンス創造

「融合」しあうことで、少数精鋭連合体としての結束力に

「融合」しあうことで、少数精鋭連合体としての結束力に

「融合」しあうことで、少数精鋭連合体としての結束力に

「融合」しあうことで、少数精鋭連合体としての結束力に

「融合」しあうことで、少数精鋭連合体としての結束力に

「融合」しあうことで、少数精鋭連合体としての結束力に

「融合」しあうことで、少数精鋭連合体としての結束力に

「融合」しあうことで、少数精鋭連合体としての結束力に

「融合」しあうことで、少数精鋭連合体としての結束力に

「融合」しあうことで、少数精鋭連合体としての結束力に

「融合」しあうことで、少数精鋭連合体としての結束力に